

## Vascos por el Mundo

con el patrocinio de **DINOF**  
OFICINAS QUE INSPIRAN

Parte de la plantilla de la planta de Fagor Electrónica en Tailandia frente a sus instalaciones en el polígono Well Grow.

## Fagor Electrónica, pionera en la conquista del sudeste asiático

La decisión de implantarse productivamente en Tailandia 27 años atrás ha garantizado la supervivencia de la cooperativa

**AINARA LOZANO.** Bangkok

Fagor Electrónica fue una de las compañías vascas pionera en el ámbito de la internacionalización. Y es que cuando el exterior era prácticamente un extraño para la industria vasca, la cooperativa de Corporación Mondragon tenía totalmente claro que su futuro pasaba por expandir su actividad. Según explica su jefe de Ingeniería en Tailandia, Igor Amasene, a principios de los años 90 se vislumbró que el futuro del mundo de los semiconductores se iba a desarrollar en el Sudeste Asiático o China, en detrimento de Europa y América. Una perspectiva ante la que se decidió disponer de una planta productiva para responder a las necesidades de clientes y mercados. Sin embargo, “la duda inicial era elegir entre China y otro país de la zona. Como el gigante asiático no era la China actual en los inicios de los 90, optamos por buscar un país estable, sin sobresaltos políticos y bien conectado con el mundo, optando por Tailandia”. Una decisión que posteriormente han calificado de “muy acertada”, ya que, en caso contrario, “la supervivencia de Fagor Electrónica hubiera sido imposible”, concluye Amasene.

La planta industrial, que cuenta en la actualidad con 300 trabajadores, se ubica en el polígono industrial Well Grow, a 40 kilómetros al este de Bangkok, en la provincia de Chachoengsao. Con una superficie productiva de 5.700 m<sup>2</sup>, con posibilidad de aumentar hasta un

**Igor Amasene**

Jefe Ingeniería planta de Tailandia



**«El futuro de Fagor Electrónica en Tailandia no puede ser más halagüeño tras estar instalados allí desde 1991»**

total de 12.000 m<sup>2</sup>, en un principio optaron por trasladar únicamente algunos procesos de la fase de montaje, manteniendo en Mondragón la de producción del chip mediante automatizaciones y mejoras productivas anuales. Pero con el paso de los años, se decidió que todas las fases o procesos relacionados con el montaje que demandasen mano de obra intensiva o no pudieran ser automatizadas se trasladasen a la planta de Bangkok. Ese proceso finalizó en 2006, incrementando el número de

unidades a producir con la incorporación de maquinaria más moderna hasta contar hoy en día con una producción superior a los 2.000 millones de unidades/año.

A partir de 2006, el negocio de EMS necesitó también responder a las necesidades de los clientes de automoción, estando más cerca de sus plantas productivas de Asia y América. De ese modo, comenzaron a montar circuitos electrónicos para ellos y, en una etapa posterior, dar a su vez respuesta a los clientes de Línea Blanca.

Los mercados a los que se dirigen son a nivel mundial, aunque centrándose especialmente en el Sudeste Asiático y China. Según estiman, las ventas sumarán en total más de 16 millones de euros al cierre de 2018. Y el futuro “no puede ser más halagüeño, tras más de 27 años allí instalados”, avanza Amasene, a la vez que repasa las dificultades superadas.

Los principales escollos del mercado tailandés son la escasa formación técnica e industrial de los trabajadores, la alta rotación y la captación de talento, por lo que se ven en la necesidad de enviar gente desde la matriz de Mondragón. En contraposición, es un país con normativas muy flexibles, personal trabajador y desde el punto de vista tecnológico, cercano al estado del arte, dado que la tecnología se mueve a gran velocidad. Unas características que han permitido consolidar el proyecto de Fagor Electrónica y elevar el personal de su matriz, concluye Amasene.

## CORPORACIONES

## Sener nombra a Unda consejero delegado del grupo y gana tres programas de espacio

**EMPRESA XXI.** Bilbao

Sener ha modificado su organigrama directivo con el nombramiento como consejero delegado del Grupo Sener del vizcaíno Jorge Unda, ingeniero industrial en mecánica por la Escuela de Ingenieros de Bilbao y doctor por la ESII de San Sebastián. Unda releve en el cargo a Jorge Sendagorta tras completar una etapa de 20 años como director general de Sener Ingeniería y Construcción, responsabilidad que asumió después de desempeñar labores de ingeniero de proyecto, director de proyecto en aeroespacial y director general adjunto desde su ingreso en la organización en 1986. Este nombramiento ha coincidido con la obtención de tres programas de la ESA. En concreto, el organismo europeo se ha inclinado por las soluciones de Sener para la misión e.Deorbit, en la que construirá el mecanismo de sujeción para la recogida de basura espacial; para el satélite Biomass, en la que asumirá el diseño, fabricación y prueba de los dispositivos de ensamblaje de la estructura; y para el satélite FLEX, en la que fabricará el banco óptico del instrumento principal, cuya entrega se producirá en 2020.

## NAVAL

## Murueta, Balenciaga y Zamakona botan tres buques para Noruega, Groenlandia y España

**EMPRESA XXI.** Bilbao

El sector naval vasco protagonizó la botadura de tres unidades en los astilleros de Balenciaga, Murueta y Zamakona a mediados de mayo. El grupo guipuzcoano acogió la botadura de la mayor unidad fabricada en sus gradas, el Norwegian Gannet del armador noruego Hav Line, un salmonero de 94 metros de eslora, 18 metros de manga y 10,30 metros de puntal. Por su parte, Astilleros Murueta lanzó al agua el buque congelador factoría Sisimiut, la primera de las dos unidades para el armador público groenlandés Royal Greenland. El buque cuenta con 82 metros de eslora y la entrega se realizará en 2019. En el caso de Zamakona Yards, la unidad botada fue el Bunker Breeze, tercera unidad construida para Suardiaz Energy Shipping. El buque de 86 metros de eslora y 17 de manga cuenta con capacidad para albergar diez tanques de carga HFO y MDO y cuatro tanques para GNL.